

## Alumna y asesora de la MAPP presentan ponencia en Congreso Internacional

### Impacto académico de la MAPP: Estudiante y asesora llevan su investigación a Congreso Internacional

#### **Flor de María Tavera Ramírez**

Investigadora en Estancia Posdoctoral por la Secretaría de Ciencia, Humanidades, Tecnología e Innovación (SECIHTI)  
Maestría en Administración y Políticas Públicas  
Universidad Virtual del Estado de Guanajuato.

#### **Indira Natzeri Espinosa Rodríguez**

Alumna de la Maestría en Administración y Políticas Públicas  
Universidad Virtual del Estado de Guanajuato.

## Introducción

La ponencia presentada en el XVIII Congreso de la Red Internacional de Investigadores en Competitividad es el resultado de un esfuerzo conjunto entre la alumna Indira Natzeri Espinosa Rodríguez, de la Maestría en Administración y Políticas Públicas (MAPP), y su asesora, Flor Tavera. Este trabajo colaborativo refleja la importancia de la sinergia entre estudiantes y docentes, permitiendo que el conocimiento teórico y la experiencia profesional se complementan en la generación de propuestas innovadoras para el fortalecimiento de la hacienda pública municipal.

Desde su perspectiva como estudiante y profesional en desempeño, la alumna ofrece una visión actualizada sobre los desafíos de la gestión financiera en los municipios, mientras que la asesora aporta el rigor metodológico y el análisis crítico necesarios para garantizar la solidez del estudio. Esta interacción refuerza una cultura académica más inclusiva y equitativa, en la que el aprendizaje es un proceso bidireccional que enriquece tanto a la comunidad estudiantil como a los expertos en la materia.

## Contexto del Congreso

El XVIII Congreso de la Red Internacional de Investigadores en Competitividad es un evento de gran relevancia en el ámbito académico y profesional, ya que reúne a investigadores de diversas disciplinas para compartir avances y hallazgos en temas clave para la competitividad y el desarrollo económico. En esta edición, la temática general giró en torno a la eficiencia en la gestión pública y su impacto en el desarrollo sostenible, lo que permitió enmarcar la ponencia presentada dentro de un contexto de discusión amplio y pertinente.

## Objetivo y Alcance de la Ponencia

Yuriria, como muchos otros municipios, enfrenta desafíos en la administración de sus recursos públicos, y el estudio presentado ofrece estrategias viables para mejorar la eficiencia financiera, promover la transparencia y optimizar el uso de los fondos gubernamentales. Por ello, el propósito central del estudio fue analizar los retos y oportunidades en su gestión financiera; con el fin de proponer estrategias que permitan un uso más eficiente de los recursos públicos y fomentar una mayor responsabilidad fiscal.

Para ello, se adoptó un enfoque metodológico basado en:

- Análisis financiero comparativo de los años 2021 y 2022 para identificar patrones en la recaudación, gasto y manejo de la deuda.
- Estudio de políticas públicas locales para evaluar su impacto en la sostenibilidad financiera del municipio.
- Identificación de mejores prácticas en administración de recursos públicos a nivel municipal, tomando como referencia casos de éxito en otras localidades.

## Principales hallazgos y contribuciones

El estudio permitió identificar diversos factores que influyen en la eficiencia de la hacienda pública municipal, entre ellos, la necesidad de fortalecer los mecanismos de recaudación,

optimizar el gasto y mejorar la gestión de la deuda. Entre los hallazgos más relevantes se encuentran:

1. Eficiencia recaudatoria con oportunidades de mejora, debido a la limitada digitalización de los servicios y a la falta de incentivos para el cumplimiento fiscal.
2. Opciones para fortalecer las fuentes de ingresos locales, mediante el impulso a sectores estratégicos como el turismo y la agroindustria.
3. Necesidad de mejorar la transparencia y rendición de cuentas, para fortalecer la confianza de la ciudadanía en la administración municipal.

A partir de este análisis, se propusieron diversas estrategias, entre ellas:

- Promoción del turismo ecológico y cultural como fuente de ingresos.
- Impulso a ferias regionales y al comercio local para fortalecer la economía municipal.
- Implementación de proyectos agroindustriales sostenibles, que generen empleo y aporten a la recaudación local.
- Centralización de compras municipales para reducir costos y optimizar recursos.
- Mantenimiento preventivo de infraestructura municipal, evitando costos mayores por deterioro.
- Uso de energías renovables en edificios municipales, para reducir gastos operativos.
- Creación de una plataforma digital de atención y gestión de contribuyentes, que facilite el cumplimiento fiscal y reduzca la evasión de impuestos.

## Experiencia y participación en el Congreso

La presentación de la ponencia generó un interés considerable entre los asistentes, incluyendo investigadores y expertos en administración pública. Se recibieron comentarios constructivos que permitieron enriquecer el análisis y ampliar las perspectivas sobre la viabilidad de las estrategias propuestas.

Asimismo, el evento abrió la puerta a nuevas oportunidades de colaboración con otros investigadores interesados en la gestión financiera municipal. Se exploraron líneas de investigación futuras, como la implementación de tecnologías para la mejora de la recaudación y el impacto de la descentralización fiscal en los municipios.

## Consideraciones finales

La participación en este congreso representa una vinculación significativa en la formación de los alumnos de la Maestría, ya que estas actividades les permiten exponer su trabajo ante una audiencia especializada y recibir retroalimentación valiosa para fortalecer su investigación. Además, contribuye al desarrollo académico de la MAPP, al posicionarla como un programa comprometido con el análisis y solución de problemas reales en la gestión pública local.

A futuro, se espera que las estrategias propuestas en la ponencia puedan ser implementadas en Yuriria y en otros municipios con características similares, impulsando una gestión más eficiente de los recursos públicos y promoviendo la transparencia en el manejo de los fondos gubernamentales.

### Sobre la autora

**Flor de María Tavera Ramírez**

[ftavera@uveg.edu.mx](mailto:ftavera@uveg.edu.mx)

Doctora en Administración UMSNH  
Investigadora en Estancia Posdoctoral por SECIHTI en la UVEG  
Miembro del Sistema Nacional de Investigadores nivel I.  
Investigadora Estatal Honorífica por el Estado de Michoacán.  
Autora de 9 libros en temas fiscales y de seguridad social  
y más de 100 artículos publicados al respecto.